



ДЕЛОВАЯ ПРОГРАММА III ВСЕРОССИЙСКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО ФОРУМА «МАЛАЯ РОДИНА — СИЛА РОССИИ»

КОНЦЕРТНЫЙ ЗАЛ

09:50 – 10:00

ОТКРЫТИЕ III ВСЕРОССИЙСКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО ФОРУМА «МАЛАЯ РОДИНА – СИЛА РОССИИ»

10:00 – 10:30

**ТОРЖЕСТВЕННАЯ ЦЕРЕМОНИЯ ВРУЧЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННЫХ НАГРАД И ПООЩРЕНИЙ
ПРЕЗИДЕНТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

10:30 – 11:30

**МАСТЕР-ЛЕКЦИЯ
НАРОДНАЯ ПРОГРАММА: РОЛЬ ПАРТИИ «ЕДИНАЯ РОССИЯ» В СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОМ
РАЗВИТИИ СТРАНЫ**

ОСНОВНЫЕ СМЫСЛЫ:

- **Гуманитарная миссия как часть народной программы:**
 - Партия как «мост между обществом и государством», обеспечивающий обратную связь и консолидацию
 - Муниципальные депутаты как «передовой фронт» защиты интересов жителей на земле

11:30 – 12:00 **Технический перерыв**

12:00 – 13:00

**МАСТЕР-ЛЕКЦИЯ
ФОРМИРОВАНИЕ СЕМЕЙНОЦЕНТРИЧНОЙ СРЕДЫ В МУНИЦИПАЛИТЕТАХ:
ЖЕНСКИЙ ВЗГЛЯД НА РАЗВИТИЕ ТЕРРИТОРИЙ**

ОСНОВНЫЕ СМЫСЛЫ:

- Территория, где хочется жить: создание в муниципалитете среды для семейной жизни
- Укрепление института семьи через муниципальные программы
- Демография муниципалитетов: как противостоять оттоку населения
- Баланс карьеры и семьи как российская модель: государство должно создавать условия, чтобы и профессиональная реализация, и семейная жизнь были одинаково доступным выбором

13:00 – 15:00 **Технический перерыв**



ДЕЛОВАЯ ПРОГРАММА III ВСЕРОССИЙСКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО ФОРУМА «МАЛАЯ РОДИНА — СИЛА РОССИИ»

КОНЦЕРТНЫЙ ЗАЛ

15:00 – 16:30

ПАНЕЛЬНАЯ ДИСКУССИЯ МУНИЦИПАЛЬНАЯ ДИПЛОМАТИЯ В УСЛОВИЯХ ГЛОБАЛЬНЫХ ИЗМЕНЕНИЙ МИРОПОРЯДКА

ОСНОВНЫЕ СМЫСЛЫ:

- Открытость России к сотрудничеству с зарубежными странами и перспективы развития международного межмуниципального сотрудничества в современных условиях
- Побратимские связи как механизм укрепления взаимоотношения между представителями местных властей разных государств, разделяющими общие ценности
- Побратимство как фактор экономического роста: обмен передовыми технологиями и лучшими практиками ведения городского хозяйства, развитие инфраструктуры, здравоохранения, образования, культуры и др.

16:30 – 17:30 Технический перерыв

17:30 – 19:00

МАСТЕР-ЛЕКЦИЯ ТРЕНДЫ, ФОРМИРУЮЩИЕ ТРАЕКТОРИЮ МИРОВОГО РАЗВИТИЯ

ОСНОВНЫЕ СМЫСЛЫ:

- **Адаптивность к изменениям – главное качество для эффективного управления муниципалитетом**
- Ключевая компетенция главы: способность быстро переучиваться, осваивать новые технологические инструменты, менять управленческие подходы вслед за изменениями мира
- **Проведение проактивной политики на основании современных трендов:**
- Платформизация экономики. Муниципалитеты, не внедряющие платформенные решения, проигрывают в эффективности
- Новые форматы занятости - шанс для муниципалитетов удержать молодежь, развивать креативные индустрии, привлекать удаленных специалистов
- Искусственный интеллект и его влияние на развитие территорий
- **Использование потенциала децентрализованной системы мировой экономики: активное сотрудничество со странами Глобального Юга и БРИКС**
- Прямые связи с Глобальным Югом через экспорт локальных продуктов, технологий, образовательных услуг
- Возможности муниципалитетов к участию в международной кооперации
- Развитие экспортного потенциала малого и среднего бизнеса на рынки Глобального Юга - новая экономическая ниша для территорий



ДЕЛОВАЯ ПРОГРАММА III ВСЕРОССИЙСКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО ФОРУМА «МАЛАЯ РОДИНА — СИЛА РОССИИ»

КОНГРЕСС-ЗАЛ

10:00– 11:30

ПАНЕЛЬНАЯ ДИСКУССИЯ

ДАННЫЕ И ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ НА СЛУЖБЕ ГОРОДА: ОТ ФЕДЕРАЛЬНЫХ ПЛАТФОРМ К МУНИЦИПАЛЬНЫМ РЕШЕНИЯМ

ОСНОВНЫЕ СМЫСЛЫ:

- **Цифровая трансформация как драйвер развития экономики муниципальных образований:**
 - Метрики эффективности цифровизации: система ключевых показателей эффективности для оценки результатов цифровой трансформации на местном уровне: от скорости оказания услуг до экономии бюджетных средств
 - Как муниципалитету использовать федеральные и региональные платформы для привлечения ресурсов
 - Системы управления данными и аналитика как замена бумажным отчетам
- **Управление на основе данных: возможности для муниципальных образований:**
 - Трансформация модели управления: от ретроспективного статистического анализа к принятию решений на основе потоковых данных
 - Прогнозирование потребностей территории на основе больших данных
 - Цифровизация как инструмент компенсации дефицита ресурсов муниципалитетов и оптимизации муниципального управления
- **Применение технологий искусственного интеллекта в муниципальном управлении:**
 - Использование отечественных ИИ-платформ как условие технологической независимости и безопасности муниципального управления
 - Применение ИИ в ЖКХ, транспорте, благоустройстве и работе с обращениями граждан
 - Возможности применения генеративного искусственного интеллекта в муниципальном управлении и сервисах для граждан

11:30 – 12:30 Технический перерыв

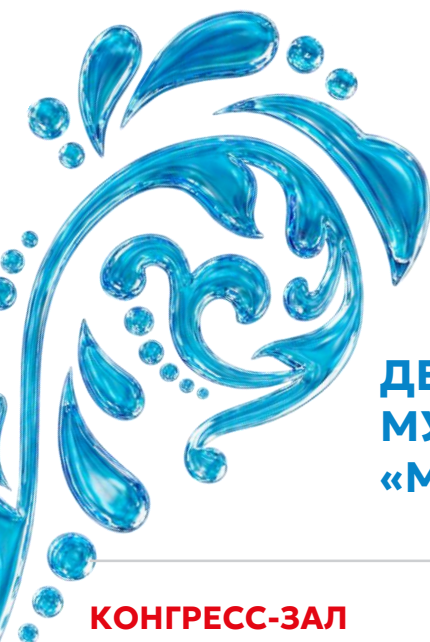
12:30 – 14:00

МУНИЦИПАЛЬНЫЙ ДИАЛОГ КОМПЛЕКСНОЕ РАЗВИТИЕ СЕЛЬСКИХ ТЕРРИТОРИЙ

ОСНОВНЫЕ СМЫСЛЫ:

- **Особые задачи сельских опорных населенных пунктов:**
 - Концентрация ресурсов и инфраструктуры в точках роста
 - Синхронизация госпрограмм на уровне опорного населенного пункта
- **Качество жизни на селе как основной приоритет в развитии:**
 - Жилье, медицина, связь - не «как в городе», а лучше, чем в городе (тишина, экология)
 - Удержание молодежи созданием точек притяжения (коворкинги, спорт, досуг)
 - Кадровая политика: «земский доктор», «земский учитель» - как сделать так, чтобы они оставались после отработки
- **Экономика села: от монозависимости к диверсификации:**
 - Развитие агропромышленного комплекса и поддержка фермерства
 - Поддержка молодежи и кадровая политика в сельской местности
 - Локальные бренды: развитие территориальной идентичности как драйвер внутреннего туризма и сбыта местной продукции
 - Диверсификация экономики: стимулирование несельскохозяйственной занятости (туризм, ремесла, удаленная работа) для снижения монозависимости территорий
- **Инструменты для главы муниципалитета: как не просто знать, но делать**
 - Навигация по государственным и муниципальным программам развития сельских территорий: как собрать «конструктор» из разных источников финансирования
 - Лучшие практики сельских агломераций: примеры, которые можно масштабировать у себя

14:15 – 15:00 Технический перерыв



ДЕЛОВАЯ ПРОГРАММА III ВСЕРОССИЙСКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО ФОРУМА «МАЛАЯ РОДИНА — СИЛА РОССИИ»

КОНГРЕСС-ЗАЛ

15:00 – 16:30

МУНИЦИПАЛЬНЫЙ ДИАЛОГ СРЕДА ДЛЯ ЖИЗНИ: КОМПЛЕКСНЫЙ ПОДХОД К РАЗВИТИЮ ТЕРРИТОРИЙ

ОСНОВНЫЕ СМЫСЛЫ:

- **Стратегические приоритеты инфраструктурного развития и возможности муниципалитетов в национальном проекте «Инфраструктура для жизни»:**
 - Комплексное развитие территорий и благоустройство, механизмы обновления жилья и повышения эффективности используемых земель
- **Транспортная связность как драйвер развития территории:**
 - Развитие локальной транспортной сети как фактор снижения оттока населения и драйвер роста уровня удовлетворенности местных жителей
- **Экономика инфраструктуры:**
 - Механизмы финансирования реализации проектов (федеральные субсидии, региональные программы, частные инвестиции, инфраструктурные бюджетные кредиты)

16:45 – 17:30 Технический перерыв

17:30 – 19:00

ПАНЕЛЬНАЯ ДИСКУССИЯ ИНТЕГРАЦИЯ СВОИХ ГЕРОЕВ В МИРНУЮ ЖИЗНЬ

ОСНОВНЫЕ СМЫСЛЫ:

- **Системная поддержка и реабилитация ветеранов СВО и членов их семей:**
 - Координация работы муниципалитетов с региональными и федеральными институтами поддержки
- **Социальная и профессиональная реинтеграция в мирную жизнь:**
 - Муниципальный навигатор для ветеранов по социальным и профессиональным сценариям, по предпринимательским грантам и мерам поддержки
 - Вовлечение участников СВО в наставничество и патриотическое воспитание
- **Развитие институциональных механизмов и кадровые возможности для участников боевых действий:**
 - Боевой опыт раскрывает лидерский потенциал ветеранов на муниципальной службе
 - Карьерные траектории ветеранов СВО в муниципалитетах
 - Практика реализации переподготовки посредством ДПО и содействия трудоустройству ветеранам СВО



ДЕЛОВАЯ ПРОГРАММА III ВСЕРОССИЙСКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО ФОРУМА «МАЛАЯ РОДИНА — СИЛА РОССИИ»

ЗАЛ ПРЕСС-КОНФЕРЕНЦИЙ

10:00 – 11:30

ПАНЕЛЬНАЯ ДИСКУССИЯ МУНИЦИПАЛИТЕТЫ В ФОКУСЕ НАЦИОНАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ: СТРАТЕГИИ, ИНСТРУМЕНТЫ, ИНВЕСТИЦИИ

ОСНОВНЫЕ СМЫСЛЫ:

- Доверительный диалог между федеральной и местной властью как эффективное средство формирования государственной политики
- Федеральные инициативы, направленные на решение ключевых инфраструктурных проблем в муниципалитетах
- Сохранение и популяризация культурного наследия: ключевые вызовы и решения
- Государственная поддержка муниципалитетов и создание условий для привлечения инвестиций

11:30 – 12:00 Технический перерыв

12:00 – 13:30

ГУБЕРНАТОРСКАЯ СЕССИЯ ШКОЛА ВЛАСТИ: КАК МУНИЦИПАЛЬНЫЙ ОПЫТ ФОРМИРУЕТ РЕГИОНАЛЬНЫХ ЛИДЕРОВ

ОСНОВНЫЕ СМЫСЛЫ:

- Муниципальный старт как школа настоящего управленца: успешные управленческие решения и практики
- Практики формирования эффективной управленческой команды, способной эффективно решать задачи в условиях ограниченных ресурсов
- Переход от административной иерархии к модели единой проектной команды региона и муниципалитета
- Практики горизонтального взаимодействия: муниципалитеты как равные партнеры, а не «подведомственные организации»
- **Антикризисный менеджмент как главное конкурентное преимущество:**
 - Управление в условиях кризиса: навыки антикризисного менеджмента, отработанные на муниципальном уровне, как ключевое конкурентное преимущество для регионального лидера
 - Почему главы муниципалитетов быстрее региональных чиновников принимают решения в нестандартных ситуациях
 - Муниципальный опыт как кадровый лифт в условиях СВО и новой реальности
- **Коммуникация с жителями в цифровую эпоху как эффективный метод получения обратной связи:**
 - Прямой диалог с людьми как ежедневная реальность главы: от личных приемов до социальных сетей
 - Цифровые каналы обратной связи как источник данных для принятия решений
 - Муниципальная школа общения с населением как база для выстраивания региональной политики открытости

13:30 – 14:00 Технический перерыв



ДЕЛОВАЯ ПРОГРАММА III ВСЕРОССИЙСКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО ФОРУМА «МАЛАЯ РОДИНА — СИЛА РОССИИ»

ЗАЛ ПРЕСС-КОНФЕРЕНЦИЙ

14:00 – 15:30

МУНИЦИПАЛЬНЫЙ ДИАЛОГ ИНСТРУМЕНТЫ УСТОЙЧИВОГО РОСТА МУНИЦИПАЛЬНЫХ ОБРАЗОВАНИЙ

ОСНОВНЫЕ СМЫСЛЫ:

- Имущественный потенциал территории и механизмы его реализации
- Из тени в бюджет: инструменты легализации занятости
- **Экономика территории:**
 - Подходы к развитию малого и среднего бизнеса
 - Инвестиционные профили муниципалитетов: как понять свои конкурентные преимущества

15:30 – 16:00 Технический перерыв

16:00 – 17:30

МУНИЦИПАЛЬНЫЙ ДИАЛОГ ПАРТНЕРСТВО ГОСУДАРСТВА И БИЗНЕСА: СИНЕРГИЯ ВО ИМЯ РАЗВИТИЯ

ОСНОВНЫЕ СМЫСЛЫ:

- **Роль партнерства государства и бизнеса в развитии муниципальных территорий**
 - Муниципалитет как ключевой партнер бизнеса
 - Стратегии устойчивого роста в новых экономических условиях
 - Бизнес и инфраструктура: совместные проекты с муниципалитетами
 - Меры поддержки предпринимательства на муниципальном уровне
- **Возможности экономического развития муниципальных образований в эпоху перемен**
 - Местный бизнес как драйвер занятости
 - Кластерный подход к развитию территории: формирование производственных, туристических и аграрных кластеров с участием бизнеса, науки и муниципалитета
 - Социально ориентированный бизнес: новые возможности для муниципалитетов
- **Стратегии устойчивого роста в новых условиях**
 - Кадровое партнёрство «власть — бизнес — образование»: модели целевой подготовки специалистов, дуального образования и программ переквалификации под потребности локальных работодателей



ДЕЛОВАЯ ПРОГРАММА III ВСЕРОССИЙСКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО ФОРУМА «МАЛАЯ РОДИНА — СИЛА РОССИИ»

КОНФЕРЕНЦ-ЗАЛ № 2

10:00 – 11:30

МАРАФОН МУНИЦИПАЛЬНЫХ ПРАКТИК КАДРЫ МУНИЦИПАЛИТЕТА: СИСТЕМНЫЙ ПОДХОД К ФОРМИРОВАНИЮ И СОХРАНЕНИЮ КОМАНДЫ

ВЕДУЩИЙ СМЫСЛ:

Системная кадровая работа в муниципалитете, объединяющая повышение квалификации, формирование кадрового резерва, наставничество, работу с молодёжью и адаптацию участников СВО для создания профессиональной и мотивированной команды

СОДЕРЖАНИЕ:

- Система наставничества: передача опыта и управленческой культуры
- Повышение квалификации и современные форматы обучения: развитие компетенций служащих, муниципальные кадровые школы
- Адаптация участников СВО
- Кадровый резерв и работа с молодёжью: формирование, отбор, сопровождение, популяризация службы, профориентация, стажировки

11:30 – 12:00 Технический перерыв

12:00 – 14:00

МАРАФОН МУНИЦИПАЛЬНЫХ ПРАКТИК МУНИЦИПАЛЬНАЯ ДИПЛОМАТИЯ: ОТ ДРУЖБЫ ГОРОДОВ — К ОБЩИМ ПРОЕКТАМ

ВЕДУЩИЙ СМЫСЛ:

Побратимство как форма муниципальной дипломатии, где муниципалитеты выстраивают мосты через реализацию совместных культурных, гуманитарных и экономических проектов.

СОДЕРЖАНИЕ:

- Побратимство как институт муниципальной дипломатии
- Культура и гуманитарные проекты как фундамент доверия
- Совместные проекты малого и среднего бизнеса, торгово-экономические миссии
- Инвестиционное сотрудничество и реализация совместных инфраструктурных проектов

14:00 – 14:30 Технический перерыв



ДЕЛОВАЯ ПРОГРАММА III ВСЕРОССИЙСКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО ФОРУМА «МАЛАЯ РОДИНА — СИЛА РОССИИ»

КОНФЕРЕНЦ-ЗАЛ № 2

14:30 – 16:00

МАРАФОН МУНИЦИПАЛЬНЫХ ПРАКТИК ГОД ЕДИНСТВА НАРОДОВ РОССИИ: МИССИЯ МУНИЦИПАЛИТЕТОВ

ВЕДУЩИЙ СМЫСЛ:

Миссия муниципалитетов в Год единства народов России – стать пространством живого диалога и согласия через сохранение культурного наследия, поддержку национально-культурных автономий, работу с диаспорами и социальную адаптацию иностранных граждан.

СОДЕРЖАНИЕ:

- Сохранение культурного и языкового наследия народов России: роль муниципалитетов
- в поддержке традиций и идентичности
- Малочисленные народы и их культура: практики сохранения, поддержки и популяризации
- на муниципальном уровне
- Межнациональные фестивали, праздники и событийные проекты как точки объединения
- и гордости за свою территорию
- Диалог с диаспорами и национально-культурными автономиями: партнерство
- в развитии муниципалитетов
- Социальная и культурная адаптация иностранных граждан: муниципальные практики, формирующие уважение к культуре и законам страны
- Профилактика межнациональной напряженности через создание общих смыслов, проектов и пространств

16:00 – 16:30 Технический перерыв

16:30 – 18:00

МАРАФОН МУНИЦИПАЛЬНЫХ ПРАКТИК СОАВТОРСТВО И ДОВЕРИЕ: НОВАЯ ФИЛОСОФИЯ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ ВЛАСТИ И ЖИТЕЛЕЙ

ВЕДУЩИЙ СМЫСЛ:

Миссия муниципалитета – стать пространством соавторства, где каждый житель превращается из наблюдателя в равноправного партнёра по развитию. Система совместной работы и открытости включает цифровые платформы, прямые диалоги, соучаствующее проектирование и адресную работу с труднодоступными территориями для выстраивания нового качества взаимодействия власти и жителей.

СОДЕРЖАНИЕ:

- Система «полного охвата» жителей территорий: развитие в пространстве и во времени
- Соучаствующее проектирование и инициативное бюджетирование
- Цифровые каналы обратной связи: автоматизация и оперативность
- Прямой контакт: выездные встречи и живые диалоги



ДЕЛОВАЯ ПРОГРАММА III ВСЕРОССИЙСКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО ФОРУМА «МАЛАЯ РОДИНА — СИЛА РОССИИ»

КОНФЕРЕНЦ-ЗАЛ № 3

10:00 – 11:30

ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЙ ЛЕКТОРИЙ КАДРЫ ДЛЯ МАЛОЙ РОДИНЫ: ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ПРОГРАММЫ ДЛЯ МУНИЦИПАЛЬНЫХ СЛУЖАЩИХ

ОСНОВНЫЕ СМЫСЛЫ:

- Эволюция роли управленца: от базового администрирования к стратегическому лидерству и эффективной коммуникации с жителями
- Синергия подходов: объединение фундаментальной базы государственного управления и практико-ориентированного развития гибких навыков непрерывное образование и слаживание управленческих команд как главные инструменты создания кадрового резерва и удержания талантов на местах

11:30 – 12:00 Технический перерыв

12:00 – 13:30

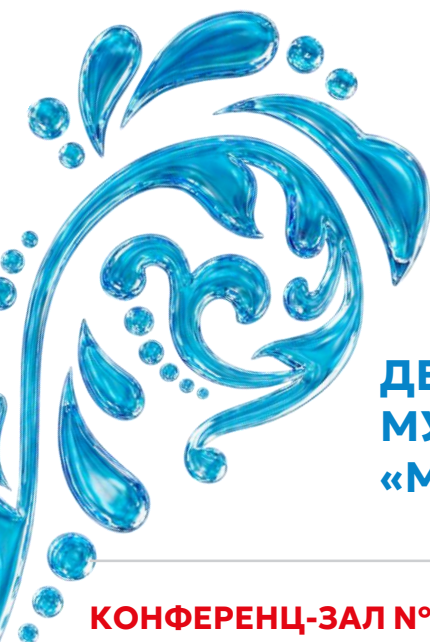
ПАРТНЕРСКИЙ ЛЕКТОРИЙ Историческое наследие как основа визуального кода страны: идентичность и суверенитет

ОСНОВНЫЕ СМЫСЛЫ:

Каждое историческое поселение – усадебные комплексы, историческая застройка, сегодня – эталон своего времени, материальное свидетельство разных эпох: от имперского периода до советского времени, это культурный маркер того, как выглядела Россия, чем она жила, какие традиции сформировала и что передает новым поколениям.

Для муниципалитетов работа с наследием — это вопрос стратегического управления территорией. От того, насколько эффективно историческая среда интегрирована в современную жизнь, зависит формирование устойчивой идентичности, вовлеченность жителей и способность территории развиваться на собственной культурной основе.

13:30 – 14:00 Технический перерыв



ДЕЛОВАЯ ПРОГРАММА III ВСЕРОССИЙСКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО ФОРУМА «МАЛАЯ РОДИНА — СИЛА РОССИИ»

КОНФЕРЕНЦ-ЗАЛ № 3

14:00 – 15:30

ПАРТНЕРСКИЙ ЛЕКТОРИЙ ГЛАВА МУНИЦИПАЛИТЕТА – ПАРТНЕР ГОСУДАРСТВА В РАЗВИТИИ КРЕАТИВНОЙ ЭКОНОМИКИ И ДОСТИЖЕНИИ НАЦИОНАЛЬНЫХ ЦЕЛЕЙ

ОСНОВНЫЕ СМЫСЛЫ:

- Ключевые понятия: креативность, креативные индустрии, креативная экономика, креативное производство
- Традиционные ценности как основа для создания креативных продуктов, способствующих повышению качества жизни на территории
- От администрирования к комплексному продюсированию – новый подход к выполнению задач развития муниципальных образований

15:30 – 16:00 Технический перерыв

16:00 – 17:30

ПАРТНЕРСКИЙ ЛЕКТОРИЙ КОММУНИКАЦИЯ ЖИТЕЛЕЙ В МУНИЦИПАЛИТЕТЕ: ОТ УДАЧНЫХ ПРАКТИК К СТРАТЕГИИ ДОВЕРИЯ

ОСНОВНЫЕ СМЫСЛЫ:

- От монолога к диалогу: технологии вовлечения жителей
- Центр управления регионом как инструмент перехода от «работы с обращениями» к управлению доверием
- Цифровая реальность: социальные сети, как новые каналы власти
- Лучшие коммуникативные практики муниципальных образований